

Preventivo economico 2019

Relazione illustrativa



CENTRO STUDI E SERVIZI

Indice

PREMESSA	3
L'ANALISI DI CONTESTO.....	4
NOTE METODOLOGICHE	5
ELEMENTI DI SINTESI DEL PREVENTIVO ECONOMICO 2019	7
LINEE DI AZIONE, ATTIVITÀ E PROGETTI.....	8
1. Giustizia Alternativa.....	8
2. Formazione ed orientamento	9
3. Studi e Ricerche	12
4. Assistenza tecnica alle imprese	13
5. Supporto alle funzioni camerali	15
LA STRUTTURA.....	16
Organi istituzionali	16
Personale.....	16
Funzionamento	17

Premessa

La presente relazione dell'Amministratore Unico è a corredo del preventivo economico 2019 (di seguito indicato come preventivo) dell'Azienda speciale della CCIAA della Maremma e del Tirreno.

I dati e le informazioni, presentati in maniera da consentire, sia una lettura di sintesi che di dettaglio, sono stati organizzati nelle seguenti macro sezioni:

- *L'analisi di contesto* – in questa sezione sono fornite alcune informazioni sugli elementi di contesto che caratterizzeranno la gestione dell'esercizio 2019;
- *Note metodologiche* - in questa sezione sono fornite alcune informazioni sui criteri e gli aspetti tecnici utilizzati nella formulazione del Preventivo;
- *Elementi di sintesi del preventivo economico 2019* – in questa sezione è illustrata la struttura sintetica del preventivo;
- *Aree strategiche* – in questa sezione sono state fornite le informazioni di dettaglio relative alle aree di attività dell'Azienda speciale;
- *La struttura* - in questa sezione sono state fornite le informazioni relative alle principali componenti che caratterizzano la gestione della struttura dell'Azienda speciale.

L'analisi di contesto

Nell'ambito del processo di riforma che sta interessando il sistema camerale, di forte rilevanza è il D.M., firmato l'8 agosto 2017, dal Ministro dello Sviluppo Economico Carlo Calenda. Difatti, la riforma prevista, da una parte razionalizza il sistema camerale permettendo elevati risparmi, dall'altra dovrà permettere al sistema camerale di assolvere i nuovi compiti in tema di digitalizzazione, orientamento e formazione, valorizzazione del turismo e del patrimonio culturale attribuite dal decreto legislativo n. 219/2016.

Insieme alla riduzione delle sedi delle Camere che passano dalle attuali 95 a 60, all'articolo 5, il decreto in questione disciplina anche le aziende speciali che vengono ridotte da 96 a 58 e, come stabilisce l'art. 5, comma 2, "successivamente si dovrà procedere ad una ulteriore riduzione delle aziende speciali, fino a giungere ad una sola azienda speciale regionale".

In particolare, per quanto riguarda la Camera di commercio della Maremma e del Tirreno, il decreto ha sancito la necessità di ridurre ad una soltanto il numero delle Aziende Speciali e a tal proposito, la Giunta camerale con Deliberazione n. 63 del 4 giugno 2018, ha deciso di dare avvio al procedimento per l'accorpamento del Centro Studi e Ricerche di Livorno con il COAP di Grosseto, con decorrenza 1° gennaio 2019.

L'iter è proseguito con l'approvazione, con Deliberazione della Giunta camerale n. 119 del 16 ottobre 2018, recepita poi da entrambe le due Aziende Speciali, del Piano Operativo, corredato dallo schema di progetto di fusione, lo Statuto della nuova Azienda Speciale e la dotazione organica.

Nella Giunta camerale del prossimo 4 dicembre ci sarà l'assunzione dell'atto di fusione definitivo delle due Aziende Speciali che andranno a creare il Centro Studi e Servizi della Camera di commercio della Maremma e del Tirreno.

Note metodologiche

Il preventivo economico 2019 dell'Azienda speciale è redatto ai sensi dell'art. 65 del DPR 2 novembre 2005 n. 254/2005 secondo il quale, si rammenta, che la stessa:

- opera secondo le norme del codice civile e sono dotate di autonomia amministrativa, contabile e finanziaria, nei limiti indicati dagli articoli 66 - 72;
- persegue l'obiettivo di assicurare mediante acquisizione di risorse proprie, almeno la copertura dei costi strutturali;
- il contributo camerale è determinato sulla base del preventivo dei progetti e delle iniziative che l'Azienda realizzerà in coerenza con la missione affidata e con le strategie indicate dalla Camera di Commercio, nella relazione previsionale e programmatica.

Con riferimento al principio contabile di imputazione dei valori per natura, ossia con riferimento alla tipologia dei ricavi e dei costi, gli schemi regolamentari “Allegato G) – Preventivo economico Aziende speciali” e “Allegato H) - Conto economico Aziende Speciali” dispongono, relativamente alla categoria delle spese per progetti e iniziative, l'obbligo di effettuare imputazioni contabili secondo destinazione ossia con riferimento alla specifica attività da realizzarsi. In questa ottica si inquadra la ripartizione dei valori di ricavo e di costo operata nella sezione sinistra dello schema di preventivo, “Quadro di destinazione programmatica delle risorse”.

Si segnala che il processo di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili avviato con il Decreto Legislativo 31 maggio 2011 n. 91 in attuazione del quale è stato successivamente emanato il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013, ha rilevanza con riferimento al preventivo economico della Camera di Commercio, mentre, relativamente al bilancio delle aziende speciali, tale normativa rimane, almeno per il momento, non direttamente applicabile. Allo scopo di meglio rappresentare l'organizzazione che l'Azienda si è data per l'esercizio in questione, è stata disegnata un'articolazione dei centri di costo che corrispondono alle seguenti tre Aree Strategiche:

Centri di costo	
NA01	Amministrazione e gestione
NA02	Organismo di mediazione
NA03	Servizi alle imprese

Le attività e i progetti sono poi distribuiti nelle seguenti quattro linee di azione:

- Giustizia Alternativa
- Formazione e Orientamento
- Studi e Ricerche
- Assistenza tecnica alle imprese

Alle suddette linee d'azione si aggiunge la linea “Struttura” che raggruppa proventi ed oneri non strettamente riconducibili ad attività e progetti.

Elementi di sintesi del preventivo economico 2019

Il preventivo economico dell’Azienda Speciale per l’esercizio 2019, è stato formulato in pareggio con la quantificazione di ricavi ordinari per complessivi € **392.200**. La tabella seguente illustra le voci che compongono l’ammontare complessivo dei ricavi ordinari, evidenziando sia l’incidenza in valore che in termini percentuali.

Proventi da servizi	87.200,00	22,23 %
Rimborsi e recuperi diversi	2.000,00	0,51 %
Contributi regionali o da altri enti pubblici	64.000,00	16,32 %
Contributi dall'Unione Europea	9.000,00	2,30 %
Contributo CCIAA 2019	230.000,00	58,64 %
TOTALE	392.200,00	100,00%

L’analisi dei costi è illustrata dalla seguente tabella:

Costi di struttura	363.850,00	92,77 %
Costi per iniziative e progetti	28.350,00	7,23 %
TOTALE	392.200,00	100,00%

Linee di azione, attività e progetti

In questa sezione del documento si fornirà l'illustrazione delle previsioni di bilancio per l'anno 2019, sviluppate sulla base dei progetti, delle iniziative, nell'ambito di ogni linea di azione, che sarà realizzata dall'Azienda Speciale nell'esercizio di riferimento, in coerenza con le linee programmatiche fissate dall'Ente camerale e delle strategie e politiche di intervento.

L'illustrazione dei progetti è stata sviluppata secondo le seguenti linee di azione:

- Giustizia Alternativa
- Formazione e Orientamento
- Studi e Ricerche
- Assistenza tecnica alle imprese

1. GIUSTIZIA ALTERNATIVA

Il processo di accorpamento delle due Camere di commercio (Livorno e Grosseto) ha portato alla creazione di un unico Organismo di mediazione, un unico Organismo per la gestione delle crisi da sovraindebitamento e un'unica Camera arbitrale.

L'Azienda speciale ha ampliato la competenza territoriale dell'Organismo di mediazione su Livorno e continuerà a garantire un supporto operativo su Grosseto per la gestione delle attività di segreteria della Camera Arbitrale e dell'OCC.

Attività e progetti

Procedure di mediazione e conciliazione sede Grosseto/Livorno

A seguito della fase di avvio delle attività anche sulla sede di Livorno, si proseguirà l'attività di gestione delle procedure di mediazione, puntando su un rilancio dei volumi di attività, mediante azioni di sensibilizzazione, informazione, che possano portare anche un incremento nelle iscrizioni di nuovi mediatori.

Procedure di mediazione e conciliazione

Ricavi	Euro 36.000
Costi istituzionali	Euro 16.150
Personale interno	Euro 19.338

Segreteria procedure di Arbitrato

La segreteria dell'Azienda Speciale garantirà l'assistenza operativa sulla gestione funzionale degli incontri che si svolgeranno a Grosseto, nonché fornirà una prima informazione di orientamento sul servizio.

L'Azienda Speciale potrà essere poi il soggetto che sul territorio opera per realizzare eventuali attività di promozione del servizio comunque definite e sostenute finanziariamente dall'Ente camerale.

Segreteria della Camera Arbitrale

Ricavi	Euro 2.500
Costi istituzionali	Euro 0
<i>Personale interno</i>	<i>Euro 3.223</i>

Segreteria Organismo per il sovraindebitamento

L'Azienda Speciale supporterà la segreteria dell'Organismo di composizione delle crisi da sovraindebitamento della Camera di commercio della Maremma e del Tirreno che vede la sede centrale a Livorno. Il servizio riguarda la gestione della procedura di esdebitazione destinata a coloro che, non avendo i requisiti di fallibilità a norma dell'art. 1 della legge fallimentare, non possono accedere alle procedure concorsuali (piccoli imprenditori e consumatori).

Segreteria dell'Organismo per la composizione della crisi da sovraindebitamento

Ricavi	Euro 11.500
Costi istituzionali	Euro 0
<i>Personale interno</i>	<i>Euro 6.446</i>

2. FORMAZIONE E ORIENTAMENTO

Il programma di attività 2019 sarà focalizzato principalmente su tre ambiti di intervento:

- la formazione ed aggiornamento dei mediatori;
- lo sviluppo di progettualità legate al tema dell'Alternanza Scuola lavoro;
- percorsi di formazione per l'imprenditorialità.

Il primo ambito prende spunto dall'ampliamento della competenza territoriale dell'Organismo di mediazione sulla provincia di Livorno, il secondo dalla concomitanza della crescente esigenza di supporti specialistici in tema di Alternanza Scuola Lavoro e il terzo dalla tradizionale attività di assistenza tecnica dell'Azienda Speciale ai neo imprenditori e alle imprese già nate.

Attività e progetti

Corsi di formazione ed aggiornamento per mediatori sede Grosseto/Livorno

Alla luce del processo di rinnovamento dell'elenco docenti, l'obiettivo è quello di organizzare almeno un corso di formazione destinato all'aggiornamento (18 ore), ai sensi del D.M. 180/10, rivolto ai mediatori ed a nuovi mediatori (50 ore), strumentale anche all'esigenza di ampliare l'elenco di mediatori sulla provincia di Livorno.

Corso di formazione/aggiornamento per mediatori

Ricavi	Euro 10.000
Costi istituzionali	Euro 4.000
Personale interno	Euro 3.223

Iniziative Alternanza scuola lavoro

In linea con il dettato normativo della riforma e con le indicazioni strategiche dell'Ente camerale e sulla base delle attività già avviate nel corso del 2018, sarà data particolare attenzione alle attività di informazione, sensibilizzazione e diffusione dell'alternanza scuola lavoro.

In particolare, il valore dei ricavi è una stima prudenziale di progettualità che prevedono attività di orientamento/formazione e che potranno essere svolte negli Istituti scolastici delle province di Livorno e di Grosseto.

Iniziative di diffusione dell'Alternanza scuola lavoro.

Ricavi	Euro 2.500
Costi istituzionali	Euro 0
Personale interno	Euro 3.223

Formazione imprenditoriale

L'Azienda speciale continuerà ad organizzare corsi per futuri imprenditori finalizzati a diffondere quelle conoscenze tecniche fondamentali per l'avvio di nuove attività o l'accrescimento di quelle esistenti.

Inoltre, verranno avviati percorsi formativi nelle aree tematiche di interesse delle imprese, come ad esempio il tema dell'ambiente.

Formazione Imprenditoriale	
Ricavi	Euro 4.500
Costi istituzionali	Euro 1.500
<i>Personale interno</i>	<i>Euro 3.223</i>

Li-Alterniamo

Il progetto, finanziato sul POR-FSE, con capofila l'Istituto Istruzione Statale Pietro Aldi di Grosseto e in partenariato con l'Azienda Speciale, l'Istituto Da Vinci – Fermi di Arcidosso, Istituto di Istruzione Superiore “R. Del Rosso – G. Da Verrazzano”, la Camera di commercio e Certema S.ca.r.l., prevede la realizzazione di moduli formativi, diretti agli studenti e ai tutor scolastici e aziendali finalizzati alla corretta gestione e realizzazione efficiente dei progetti di Alternanza Scuola Lavoro.

Li-Alterniamo	
Ricavi	Euro 14.000
Costi istituzionali	Euro 0
<i>Personale interno</i>	<i>Euro 12.892</i>

Modello base per la gestione dei progetti di Alternanza Scuola Lavoro

Il progetto, finanziato sul POR-FSE, con capofila l'Istituto Istruzione Superiore Buontalenti-Cappellini-Orlando di Livorno e in partenariato con il Polo di Navacchio, il Centro Studi l'Arca, l'Ente unico scuola Edile, Confindustria Toscana Servizi, l'Azienda Speciale e la Camera di commercio della Maremma e del Tirreno, prevede la realizzazione di moduli formativi, diretti agli studenti e ai tutor scolastici e aziendali finalizzati alla corretta gestione e realizzazione efficiente dei progetti di Alternanza Scuola Lavoro.

Modello base per la gestione dei progetti di Alternanza Scuola Lavoro

Ricavi	Euro 33.000
Costi istituzionali	Euro 3.000
<i>Personale interno</i>	<i>Euro 25.784</i>

3. STUDI E RICERCHE

L'Azienda Speciale svolge, per conto della Camera di commercio, la funzione istituzionale di monitoraggio, studio, analisi dei dati sull'economia locale, in ottemperanza a quanto stabilito dalla legge di Riordino del Sistema Camerale (L. 580/93). Tale attività è diretta a migliorare la conoscenza della realtà socio-economica, a favore sia delle imprese che dei centri decisionali locali che su tali basi impostano le azioni politico-economiche.

A tale scopo, l'Azienda effettua elaborazioni sulla numerosità e la distribuzione sul territorio dei soggetti economici iscritti al Registro delle Imprese, analizza i fenomeni demografici per settore di attività economica, tipologia di forma giuridica o altri indicatori significativi per l'obiettivo dell'indagine.

L'attività prevede anche l'analisi dei dati provenienti sia dagli Osservatori settoriali, sia da enti ed istituzioni operanti nel campo delle rilevazioni statistiche, con lo scopo di redigere specifici studi sui settori economici locali, arricchiti da confronti con gli andamenti regionali e nazionali, dando vita ad un Osservatorio Socio Economico, che mette a disposizione una serie di agili strumenti (rapporti sulla struttura economica, indagini congiunturali ecc.), alcuni dei quali presentati in occasione della Giornata dell'Economia. Inoltre, svolge ricerche su argomenti di particolare rilevanza economica, focus, approfondimenti di specifici settori, su iniziativa propria o su richiesta di enti, privati o associazioni di categoria. L'Azienda esegue inoltre analisi territoriali relative all'incrocio domanda-offerta di lavoro, ossia studi specifici sulla numerosità e la tipologia di figure professionali che le imprese domandano in un determinato periodo (Sistema Informativo Excelsior).

Attività e progetti

Progetto di rilevazione degli esiti a distanza

Il progetto indirizzato agli studenti diplomati e qualificati dell'Istituto di istruzione Superiore "Buontalenti-Cappellini-Orlando" di Livorno, prevede le attività di messa a punto e somministrazione di un questionario di rilevazione delle intenzioni post diploma e conseguente analisi e diffusione dei risultati.

Progetto di rilevazione degli esiti a distanza

Ricavi	Euro 3.000
Costi istituzionali	Euro 0
<i>Personale interno</i>	<i>Euro 3.223</i>

Progetto UE IMPATTI – NO

Il progetto IMPATTI-NO, affidato dall'Ente camerale all'Azienda speciale e finanziato sul programma Programma Interreg Italia-Francia Marittimo 2014-2020, mira a migliorare la gestione del trattamento dei rifiuti generati dai porti attraverso lo sviluppo di un modello di economia circolare. L'approccio di Impatti -No considera "rifiuti" come una risorsa che può rimanere nel sistema economico, riutilizzato in nuovi contesti: attraverso la trasformazione recupero del rifiuto e il reinserimento nel mercato come Nuovo prodotto.

L'Azienda Speciale sarà coinvolta nelle linee di intervento finalizzate a:

- realizzare un'analisi qualitativa e quantitativa dei rifiuti/reflui per i 5 porti test, funzionale alla definizione delle procedure per il loro trattamento e smaltimento;
- realizzare la mappatura degli impianti di trattamento presenti nelle 5 regioni dell'area
- realizzare un report sulle analisi dei mercati e studio delle opportunità finalizzate al collocamento dei prodotti di "riuso" nell'ottica della valorizzazione dei rifiuti come materia prima-seconda.

Progetto UE IMPATTI - NO

Ricavi	Euro 5.200
Costi istituzionali	Euro 0
<i>Personale interno</i>	<i>Euro 6.446</i>

4. ASSISTENZA TECNICA ALLE IMPRESE

Le iniziative previste in questo ambito hanno come finalità quella di promuovere, favorire e sostenere i processi di innovazione e sviluppo del sistema di imprese locali, in coerenza con le linee di indirizzo fornite dall'Ente camerale ed in stretta integrazione operativa con lo stesso; l'attività dell'Azienda Speciale si focalizzerà principalmente su:

- realizzazione di progetti ed iniziative rivolti alle imprese.
- coordinamento e gestione dello Sportello Punto Impresa.

Attività e progetti

Progetto “3.A.T. - Attrattività ed Accoglienza della Costa Toscana per Accrescere la Competitività delle aziende Turistiche”

Il COAP, ha presentato a valere sul bando del POR Obiettivo "Investimenti a favore della crescita e dell'occupazione" FSE 2014-2020 regione Toscana, in partenariato con diversi soggetti, tra i quali il CESCOT FORMAZIONE, in qualità di capofila, un progetto integrato che prevede la realizzazione di:

- percorsi formativi rivolti a disoccupati, finalizzati all'acquisizione di competenze altamente qualificate e specializzate (azione 1);
- interventi di supporto/accompagnamento all'avvio d'impresa (azioni 2 e 3);
- interventi rivolti a imprenditori e occupati nelle imprese della filiera turismo (az. 4).

Il progetto è stato ammesso a finanziamento e la nuova Azienda Speciale sarà coinvolta principalmente nelle azioni 2 e 3.

Progetto “3.A.T.”

Ricavi	Euro 17.000
Costi istituzionali	Euro 700
Personale interno	Euro 12.892

Fondo di perequazione 2015/2016

Il progetto, affidato dall'Ente camerale all'Azienda speciale, prevede il coordinamento delle attività previste dal programma “Impresa in azione”, promosso dall'associazione Junior Achievement, finalizzate all'avvio e alla gestione di una mini-impresa, creata dagli studenti degli Istituti Superiori di Livorno e Grosseto.

Il progetto prevede, inoltre, percorsi di orientamento diretti agli studenti, ai tutor scolastici e ai tutor aziendali sul tema della creazione di impresa, sulle nuove tecnologie e strumenti di comunicazione, sul contesto economico e sui finanziamenti alle imprese e un'attività di analisi e studi sul tema dell'autoimpresa.

Fondo di perequazione 2015/2016

Ricavi	Euro 14.000
Costi istituzionali	Euro 0
Personale interno	Euro 16.115

Progetto STEP – Interreg

L'Azienda Speciale è partner nel progetto STEP, ammesso a finanziamento a valere sul Programma Interreg Italia-Francia Marittimo 2014-2020, che sarà avviato a settembre 2019 e finalizzato a sostenere l'imprenditorialità degli studenti e dei giovani laureati nell'area transnazionale franco-italiana nei settori prioritari legati alla crescita blu e verde.

Progetto STEP - Interreg	
Ricavi	Euro 9.000
Costi istituzionali	Euro 3.000
Personale interno	Euro 12.892

Sportello Punto Impresa

Attraverso lo Sportello Punto Impresa, vengono offerti, su Grosseto e Livorno, servizi gratuiti informativi e di orientamento rivolti alle imprese e agli aspiranti imprenditori. In particolare attraverso un'assistenza personalizzata, gli operatori dello Sportello accompagnano l'impresa, sia nella sua definizione iniziale, sia nell'esecuzione del proprio piano di sviluppo, orientandola alle agevolazioni finanziarie esistenti a livello locale, nazionale ed estero. L'attività viene svolta anche attraverso la rete di relazioni, es Regione Toscana, Centro per l'Impiego, consolidate nel corso degli anni.

5. SUPPORTO ALLE FUNZIONI CAMERALI

Nella logica di considerare la Camera di commercio della Maremma e del Tirreno un sistema concretamente integrato con la propria Azienda speciale, quest'ultima viene chiamata a fornire un supporto operativo, oltre che con le collaborazioni già consolidate nel tempo, quali i servizi ausiliari, la grafica, la gestione del sito internet/intranet, della segreteria di presidenza e della realizzazione di studi e ricerche, anche in progettualità e iniziative dell'Area Promozione della Camera, nel servizio di rilascio delle CNS/TOKEN, di rilascio di carte Tachigrafiche e in sostituzione del personale addetto nella vidimazione dei libri ambientali.

Tali attività non sono quantificabili ma rientrano nel contributo annuale erogato dalla Camera di commercio.

La struttura

Le previsioni di spesa relative ai costi di struttura, sono state articolate nelle principali seguenti spese:

- organi istituzionali;
- personale;
- funzionamento.

Organi istituzionali

La previsione di spesa per organi istituzionali (6.395 euro) riguarda i compensi previsti per il Collegio dei revisori dei conti.

Personale

Il trattamento economico complessivo dei dipendenti dell'Azienda è stato determinato sulla base dei valori retributivi minimi previsti dal CCNL per i dipendenti da aziende del terziario, della distribuzione e dei servizi del 30 marzo 2015 e dall'accordo integrativo del 24 ottobre 2016.

Il quadro attuale, a seguito della fusione delle due Aziende speciali, della consistenza numerica dei dipendenti con contratto di lavoro a tempo indeterminato è il seguente:

N. unità	Inquadramento	% rapporto di lavoro
1	I livello	100%
5	II livello	100%
2	IV livello	N. 1 dipendente al 90% e n. 1 dipendente al 75%
1	VI livello	90%

I contributi a carico del datore di lavoro riguardano i contributi previdenziali e assistenziali calcolati sulla base delle aliquote contributive INPS attualmente in vigore nonché i contributi assicurativi INAIL.

Gli accantonamenti al trattamento di fine rapporto sono stati determinati secondo la disciplina di cui all'art. 2120 del codice civile.

La spesa relativa ai rimborsi degli oneri di trasferta, alla formazione dei dipendenti è stata determinata in coerenza con le disposizioni di contenimento dettate per le Camere di commercio,

rispettivamente, dall'art. 6, comma 12, del D.L. n. 78/2010, dall'art. 6, comma 13, del D.L. n. 78/2010 e dall'art. 5, comma 7, del D.L. n. 95/2012.

Nessuna previsione è stata iscritta relativamente all'utilizzo di contratti di lavoro flessibile.

Retribuzioni fisse per n. 14 mensilità, comprendenti i seguenti elementi retributivi (stipendio base, indennità di contingenza, terzo elemento, EDR, scatti di anzianità, tredicesima mensilità, quattordicesima mensilità, ANF)	€ 228.395,00
Accantonamento TFR - quota esercizio 2019	€ 17.515,00
Contributi a carico del datore di lavoro	€ 70.230,00
Compenso lavoro straordinario	€ 3.095,00
Rimborso oneri per trasferte	€ 1.515,00
Spese per la formazione	€ 1.550,00
Totale spese personale	€ 322.300,00

Funzionamento

La tabella sottostante riassume le principali voci di costo per il funzionamento della struttura dell'Azienda Speciale non direttamente imputabili allo svolgimento delle iniziative o dei progetti. Le spese di funzionamento in senso stretto comprendono le seguenti previsioni di oneri:

Consulenti ed esperti	11.000
Automazione servizi	5.500
Altri oneri esterni	3.900

I “costi di funzionamento” nell'allegato G sono stati distribuiti tra le attività e progetti sulla base dell'incidenza percentuale degli oneri relativi al personale sostenuti per la loro realizzazione.