EXCELSIOR INFORMA

I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

TOSCANA

Novembre 2026

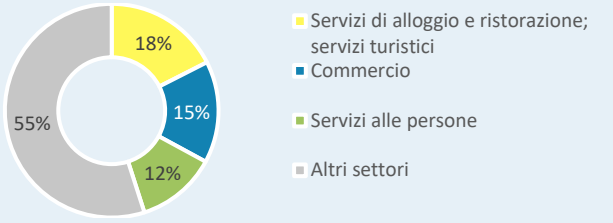
Il mercato del lavoro in sintesi

Novembre 2026 — **Novembre 2026 - Gennaio 2027**

25.640	49%	31%	25%	28%	76.810
Entrate mese	Difficoltà di reperimento	Preferenza di giovani	Tempo indeterm. apprendistato	Stranieri	Entrate trimestre

I principali settori di attività

nov26



I settori in crescita*

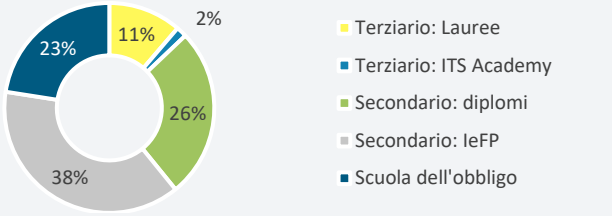
Servizi alle persone

Servizi avanzati di supporto alle imprese

Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

I livelli di istruzione richiesti

nov26



Le professioni per laureati e ITS*

nov26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video

Docenti universitari (ordinari e associati)

Medici

La classe dimensionale d'impresa

nov26



I dati del mese...

nov26

- ... saranno programmate circa 25.640 entrate, 91.460 nell'area del Centro e circa 451.740 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 14,2% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 32,0% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 31,0% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 20,9% personale femminile
- ... per una quota pari al 28,3% personale straniero
- ... il 12,9% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

- ... la professione con più entrate è: esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione (4.140 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali (430)
- ... nel 48,6% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (27,3%), per preparazione inadeguata (16,7%) o per altri motivi (4,6%)
- ... nel 24,7% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 75,3% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 14,4% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici
- ... per una quota pari al 65,4% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumenti

- ... si concentreranno per il 63,4% nei servizi, per il 32,3% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 4,3% nel settore primario
- ... per il 63,7% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

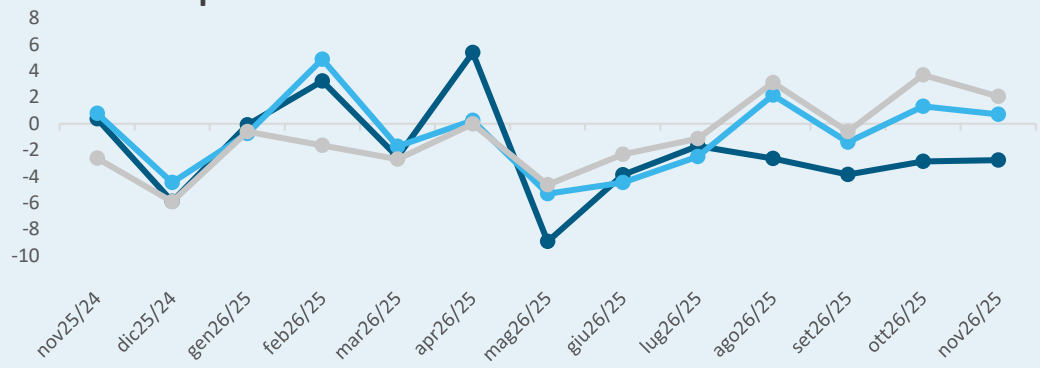
** Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) - vedi nota a pagina 3*
Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit) - Valori assoluti arrotondati alle decine

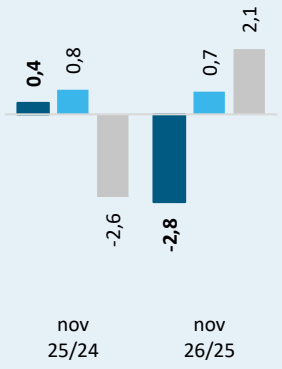
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

I trend della domanda di lavoro

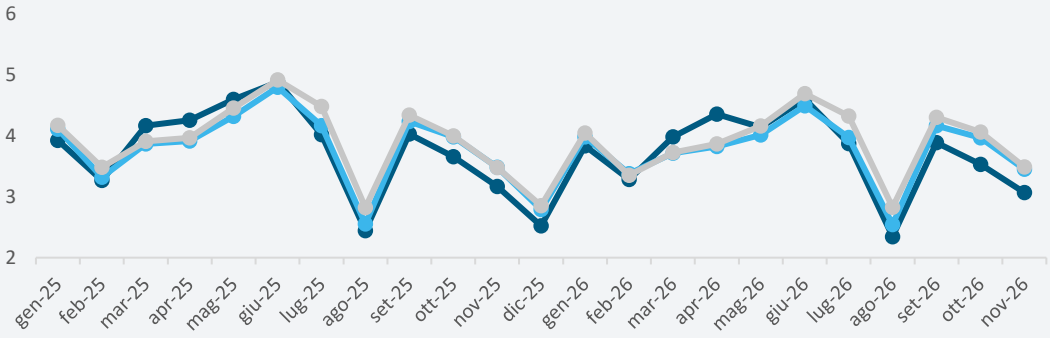
Toscana Centro Italia

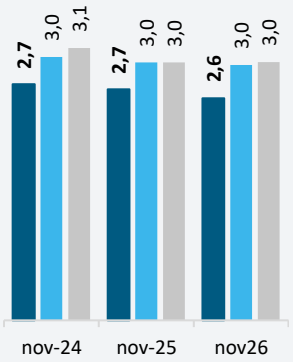
Variazione percentuale tendenziale delle entrate



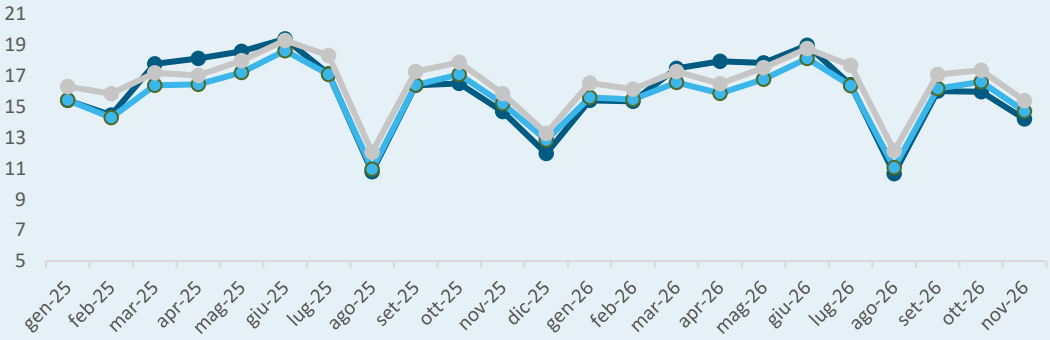


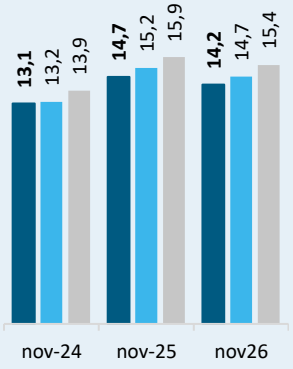
Tasso di entrata *(entrate nel mese sul totale dipendenti - %)*



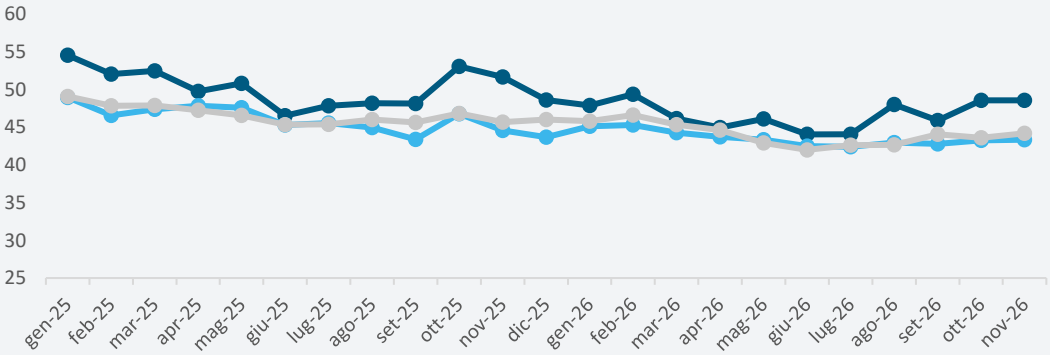


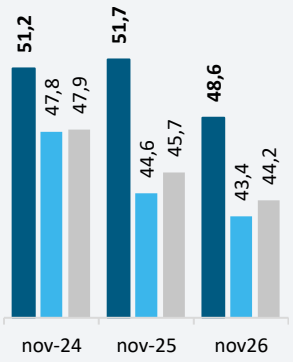
Imprese che assumono (%)





Entrate di difficile reperimento (%)





La domanda di lavoro è in diminuzione (-2,8%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate risulta meno favorevole rispetto al Centro e all'Italia.

Il 48,6% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

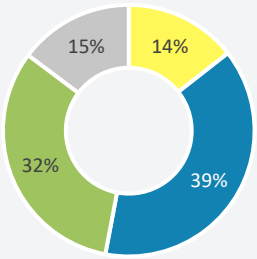
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

EXCELSIOR
SISTEMA DI MONITORAGGIO PER L'OCCUPAZIONE E LA FORMAZIONE

Le professioni richieste

I gruppi professionali

nov26



- Dirigenti, specialisti e tecnici
- Impiegati, professioni commerciali e nei servizi
- Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine
- Professioni non qualificate

Qualificazione media* 3,51 Toscana

CENTRO: 3,60

ITALIA: 3,51 nov26

Le 3 professioni più richieste

nov26

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.140
②	Addetti alle vendite	2.540
③	Personale non qualificato nei servizi di pulizia	1.530

DIRIGENTI, SPECIALISTI E TECNICI

nov26

3.700 entrate previste (pari a 14,4% del totale)

Domanda *(entrate previste)*

①	Tecnici della salute	530
②	Tecnici dei rapporti con i mercati	530
③	Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	230

Crescita *(professioni a maggior crescita)* ***

①	Docenti universitari (ordinari e associati)
②	Medici
③	Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video

Nuovi profili *(nuovi profili richiesti dalle imprese)* **

①	Tecnici di apparecchiature ottiche e audio-video
②	Tecnici della distribuzione commerciale
③	Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi

Mismatch *(professioni più difficili da reperire - % diff.rep)*

①	Docenti universitari (ordinari e associati)	97,4
②	Tecnici conduz. impianti prod. in continuo, esercizio reti idriche e energetiche	91,3
③	Specialisti di reti e di database	90,0

IMPIEGATI, PROFESSIONI COMMERCIALI E NEI SERVIZI

nov26

9.880 entrate previste (pari a 38,5% del totale)

Domanda *(entrate previste)*

①	Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	4.140
②	Addetti alle vendite	2.540
③	Addetti alla segreteria e agli affari generali	990

Crescita *(professioni a maggior crescita)* ***

①	Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali
②	Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria
③	Addetti alla segreteria e agli affari generali

Nuovi profili *(nuovi profili richiesti dalle imprese)* **

①	Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela
②	Addetti alla segreteria e agli affari generali
③	Operatori della cura estetica

Mismatch *(professioni più difficili da reperire - % diff.rep)*

①	Professioni qualificate nei servizi ricreativi e culturali	95,8
②	Operatori della cura estetica	65,1
③	Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	60,1

OPERAI SPECIALIZZATI, CONDUTTORI DI IMPIANTI E MACCHINE

nov26

8.270 entrate previste (pari a 32,3% del totale)

Domanda *(entrate previste)*

①	Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	1.150
②	Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	810
③	Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	770

Crescita *(professioni a maggior crescita)* ***

①	Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali
②	Operai specializzati delle lavorazioni alimentari
③	Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento

Nuovi profili *(nuovi profili richiesti dalle imprese)* **

①	Conduttori convogli ferroviari e manovratori veicoli su rotaie e impianti a fune
②	Attrezzisti, operai e artigiani del trattamento del legno
③	Operai specializzati delle attività poligrafiche

Mismatch *(professioni più difficili da reperire - % diff.rep)*

①	Allevatori e operai specializzati della zootecnia	95,0
②	Conduttori impianti per l'estrazione e il primo trattamento dei minerali	84,8
③	Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	80,3

** Indice ponderato con scala 1-8: da dirigenti (8) a professioni non qualificate (1)*

*** Per l'assunzione di "nuovi profili" si intende l'assunzione di profili professionali che non sostituiscano un'analoga figura in uscita e/o che non siano figure già presenti in azienda*

**** Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente*

Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

Le province a confronto

Entrate previste nel mese

nov26

1	Firenze	8.650
2	Pisa	2.780
3	Lucca	2.430
4	Prato	2.370
5	Arezzo	2.060
6	Livorno	1.880
7	Siena	1.740
8	Pistoia	1.450
9	Grosseto	1.250
10	Massa-Carrara	1.030
	TOSCANA	25.640

8ª in IT

Imprese assumenti %

nov26

1	Firenze	15,8
	TOSCANA	14,2
2	Arezzo	14,2
3	Pisa	14,1
4	Siena	14,1
5	Livorno	14,1
6	Lucca	13,8
7	Pistoia	13,2
8	Massa-Carrara	13,2
9	Prato	13,0
10	Grosseto	12,7

30ª in IT

Variazione percentuale delle entrate

nov26

nov26/nov25

1	Siena	6,7
2	Prato	2,3
3	Grosseto	1,4
4	Massa-Carrara	-1,5
5	Livorno	-2,3
6	Firenze	-2,4
	TOSCANA	-2,8
7	Arezzo	-5,4
8	Pisa	-5,7
9	Pistoia	-5,8
10	Lucca	-9,7

22ª in IT

Entrate di difficile reperimento

nov26

(% su totale entrate della provincia)

1	Prato	57,3
2	Pistoia	51,1
3	Massa-Carrara	50,7
4	Siena	49,3
5	Arezzo	49,0
6	Livorno	48,9
	TOSCANA	48,6
7	Lucca	48,3
8	Firenze	46,9
9	Grosseto	46,7
10	Pisa	44,4

1ª in IT

Caratteristiche delle entrate (% su totale entrate provinciali)

nov26

Preferenza giovani <30

1	Arezzo	35,7
2	Livorno	34,8
3	Lucca	33,4
4	Pistoia	32,6
5	Massa-Carrara	32,0
6	Grosseto	31,7
7	Firenze	31,0
	TOSCANA	31,0
8	Siena	29,6
9	Pisa	29,5
10	Prato	22,2

4ª in IT

Preferenza femminile

1	Prato	34,9
2	Livorno	22,0
3	Firenze	21,2
4	Lucca	21,0
	TOSCANA	20,9
5	Arezzo	20,9
6	Grosseto	19,3
7	Pistoia	17,2
8	Siena	16,8
9	Pisa	14,8
10	Massa-Carrara	14,6

1ª in IT

Lavoratori stranieri

1	Prato	58,5
2	Grosseto	30,9
	TOSCANA	28,3
3	Arezzo	28,2
4	Firenze	28,0
5	Massa-Carrara	25,0
6	Siena	23,5
7	Pistoia	23,2
8	Pisa	21,4
9	Lucca	21,0
10	Livorno	20,4

1ª in IT

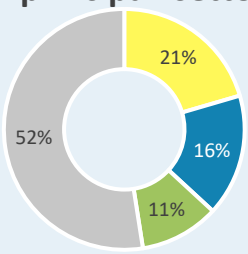
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Il mercato del lavoro in sintesi

Novembre 2026					Novembre 2026 - Gennaio 2027
1.880	49%	35%	21%	20%	5.870
Entrate novembre 2026	Difficoltà di reperimento	Preferenza di giovani	Tempo indeterm. apprendistato	Stranieri	Entrate novembre - gennaio

I principali settori di attività

nov26



- Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici
- Commercio
- Servizi alle persone
- Altri settori

I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

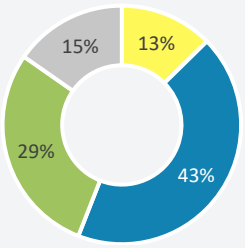
Servizi operativi di supporto alle imprese e alle persone

Servizi alle persone

Costruzioni

I gruppi professionali

nov26



- Dirigenti, specialisti e tecnici
- Impiegati, professioni commerciali e nei servizi
- Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine
- Professioni non qualificate

Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

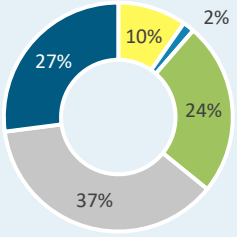
Professioni tecniche nelle scienze della salute e della vita

Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali

Conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento

I livelli di istruzione richiesti

nov26



- Terziario: Lauree
- Terziario: ITS Academy
- Secondario: diplomi
- Secondario: IeFP
- Scuola dell'obbligo

Le professioni per laureati e ITS*

nov26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

Addetti alle funzioni di segreteria e alle macchine da ufficio

Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Specialisti in scienze umane, sociali, artistiche e gestionali

I dati del mese...

nov26

- ... saranno programmate circa 1.880 entrate, 25.640 in Toscana e circa 451.740 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 14,1% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 43,0% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 34,8% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 22,0% personale femminile
- ... per una quota pari al 20,4% personale straniero
- ... l'11,4% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

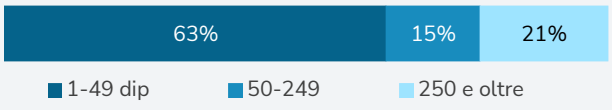
- ... la professione con più entrate è: professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione (350 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: conduttori di veicoli, di macchinari mobili e di sollevamento (160)
- ... nel 48,9% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (26,9%), per preparazione inadeguata (16,0%) o per altri motivi (6,0%)
- ... nel 21,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nel 79,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 13,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 65,1% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumenti

- ... si concentreranno per il 73,9% nei servizi, per il 22,0% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 4,1% nel settore primario
- ... per il 63,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

nov26



** Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)*
Valori assoluti arrotondati alle decine

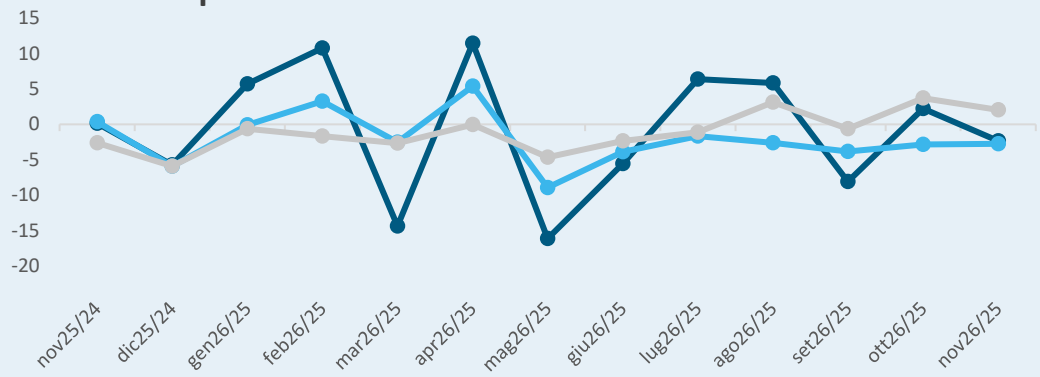
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

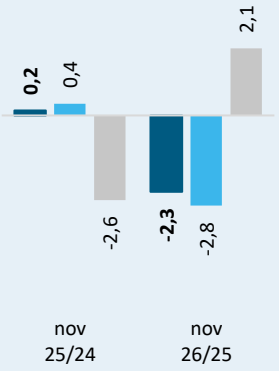
EXCELSIOR
SISTEMA DI MONITORAGGIO PER L'OCCUPAZIONE E LA FORMAZIONE

I trend della domanda di lavoro

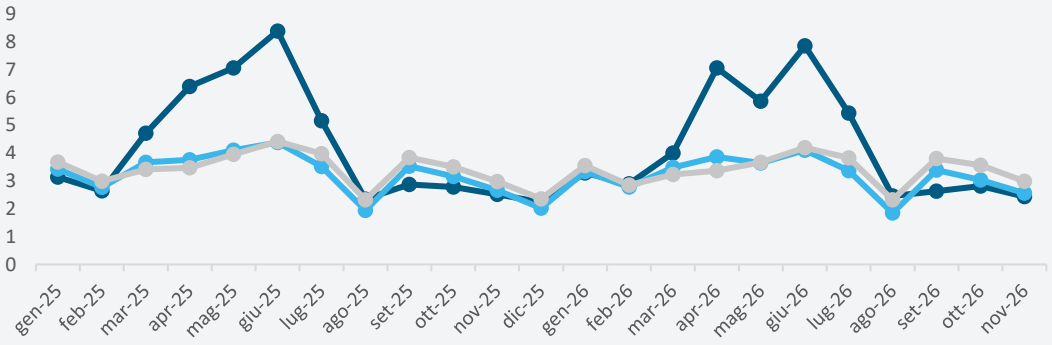
Livorno Toscana Italia

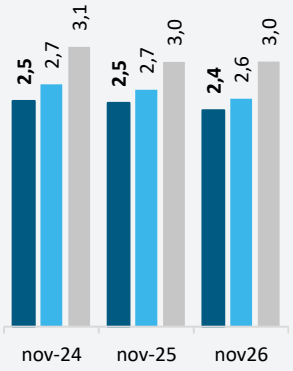
Variazione percentuale tendenziale delle entrate



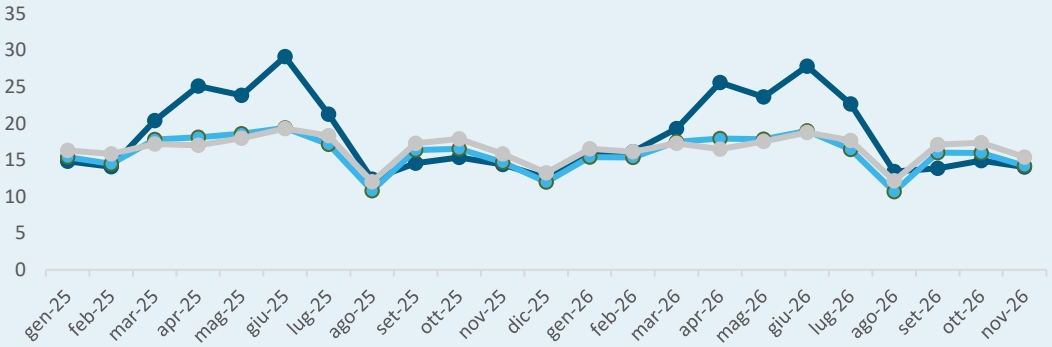


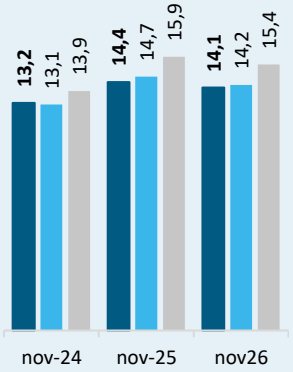
Tasso di entrata *(entrate nel mese sul totale dipendenti - %)*



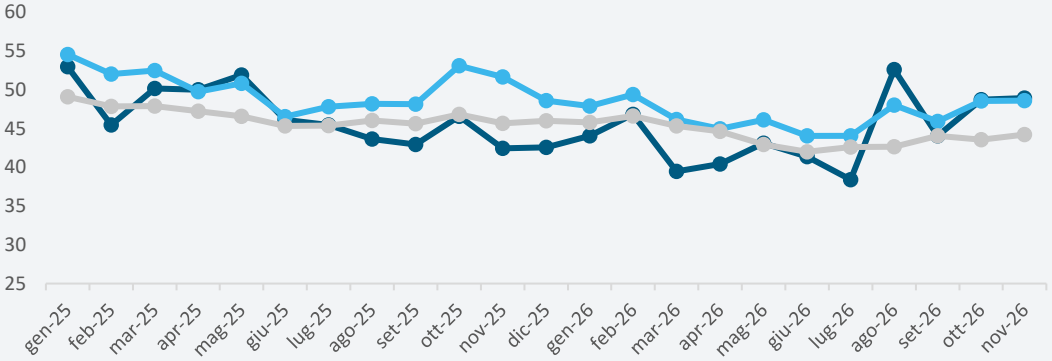


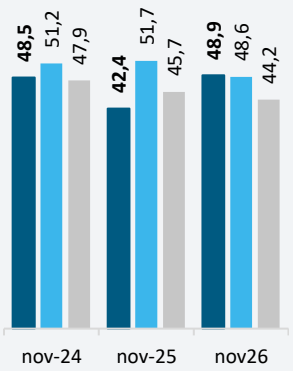
Imprese che assumono (%)





Entrate di difficile reperimento (%)





La domanda di lavoro è in diminuzione (-2,3%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate si colloca su livelli superiori alla regione Toscana ma inferiori alla media nazionale.

Il 48,9% delle entrate previste è di difficile reperimento, in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

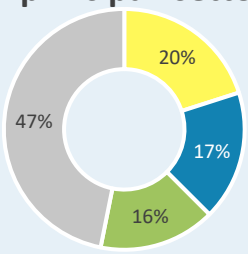
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

Il mercato del lavoro in sintesi

Novembre 2026					Novembre 2026 - Gennaio 2027
1.250	47%	32%	16%	31%	3.900
Entrate novembre 2026	Difficoltà di reperimento	Preferenza di giovani	Tempo indeterm. apprendistato	Stranieri	Entrate novembre - gennaio

I principali settori di attività

nov26



- Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca
- Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici
- Commercio
- Altri settori

I settori in crescita*

(variazione % su stesso periodo dell'anno precedente)

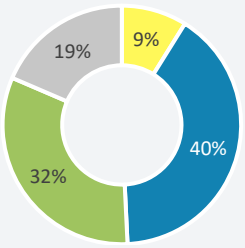
Servizi alle persone

Commercio

Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

I gruppi professionali

nov26



- Dirigenti, specialisti e tecnici
- Impiegati, professioni commerciali e nei servizi
- Operai specializzati, conduttori di impianti e macchine
- Professioni non qualificate

Le professioni a maggiore crescita*

(escluse le professioni non qualificate)

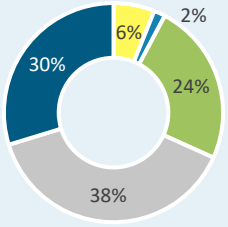
Professioni tecniche nell'organiz., ammin., attività finanziarie e commerciali

Professioni qualificate nei servizi di sicurezza

Operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche

I livelli di istruzione richiesti

nov26



- Terziario: Lauree
- Terziario: ITS Academy
- Secondario: diplomi
- Secondario: IeFP
- Scuola dell'obbligo

Le professioni per laureati e ITS*

nov26

(Professione con la maggiore crescita di richiesta di laurea o ITS)

I dati del mese...

nov26

- ... saranno programmate circa 1.250 entrate, 25.640 in Toscana e circa 451.740 in Italia
- ... le imprese che prevedono assunzioni saranno pari al 12,7% del totale
- ... le tre figure professionali più richieste concentrano il 40,6% delle entrate complessive previste

Profilo delle entrate

- ... per una quota pari al 31,7% interesseranno giovani con meno di 30 anni
- ... per una quota pari al 19,3% personale femminile
- ... per una quota pari al 30,9% personale straniero
- ... l'7,8% delle entrate previste sarà destinato a personale in possesso di un titolo terziario (laurea o ITS)

Caratteristiche delle entrate

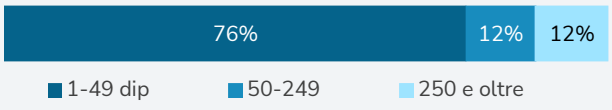
- ... la professione con più entrate è: professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione (220 entrate nel mese)
- ... la professione più in crescita* è: operai metalm. specializ., installatori/manut. attrez. elettriche/elettroniche (60)
- ... nel 46,7% dei casi le imprese prevedono difficoltà a trovare i profili desiderati per mancanza di candidati (29,5%), per preparazione inadeguata (14,2%) o per altri motivi (3,0%)
- ... nel 16,0% dei casi le entrate previste saranno stabili, ossia con un contratto a tempo indeterminato o di apprendistato, nell'84,0% saranno a termine (a tempo determinato o altri contratti con durata predefinita)
- ... il 9,0% sarà destinato a dirigenti, specialisti e tecnici, quota inferiore alla media nazionale (17,0%)
- ... per una quota pari al 66,7% delle entrate viene richiesta esperienza professionale specifica o nello stesso settore

Caratteristiche delle imprese assumenti

- ... si concentreranno per il 55,4% nei servizi, per il 24,5% nell'industria (comprese le costruzioni) e per il 20,1% nel settore primario
- ... per il 76,0% nelle imprese con meno di 50 dipendenti

La classe dimensionale d'impresa

nov26



** Calcolati secondo l'algoritmo di BIRCH (Balanced Iterative Reducing and Clustering using Hierarchies) che combina variazione assoluta e variazione percentuale della domanda, consentendo di individuare le professioni che presentano la crescita più significativa rispetto allo stesso mese dell'anno precedente - Professioni esposte secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (2 digit)*
Valori assoluti arrotondati alle decine

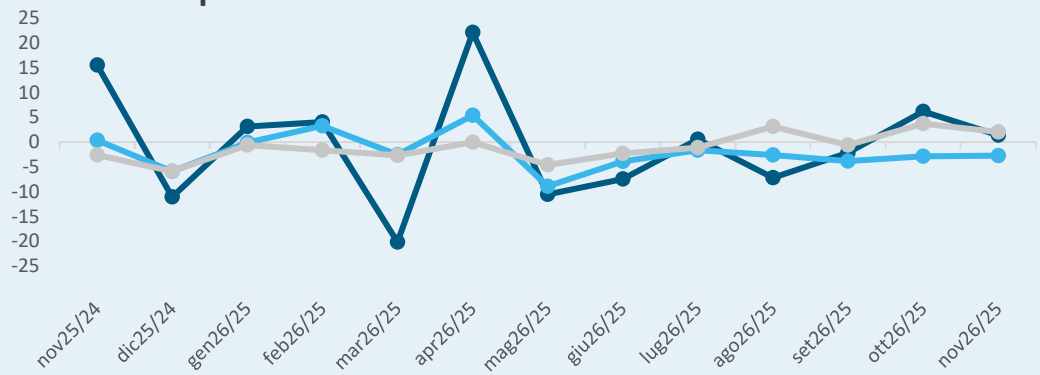
Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

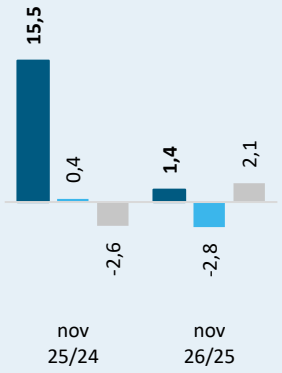
EXCELSIOR
SISTEMA DI MONITORAGGIO PER L'OCCUPAZIONE E LA FORMAZIONE

I trend della domanda di lavoro

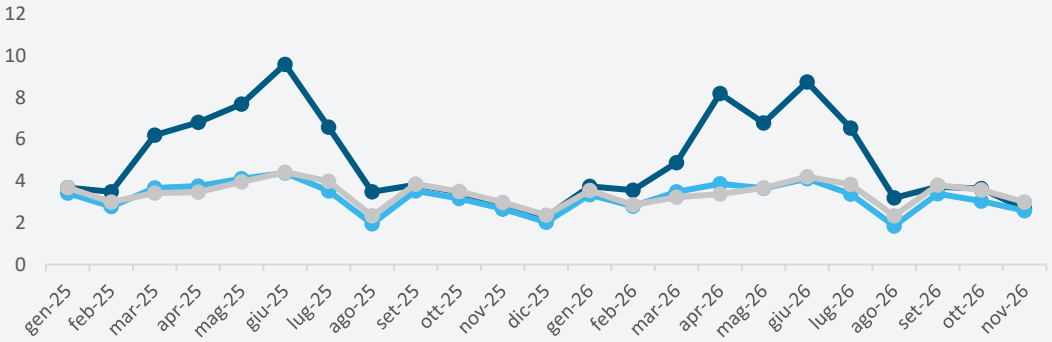
Grosseto Toscana Italia

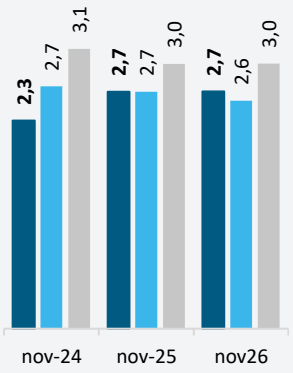
Variazione percentuale tendenziale delle entrate



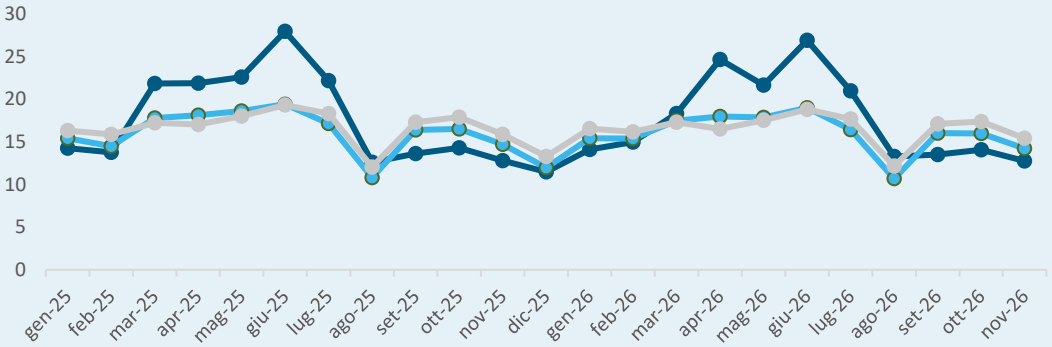


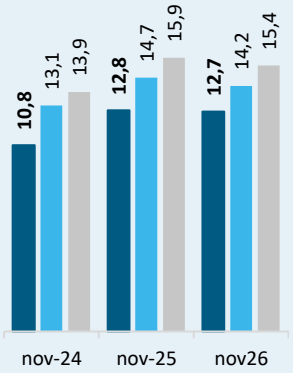
Tasso di entrata *(entrate nel mese sul totale dipendenti - %)*



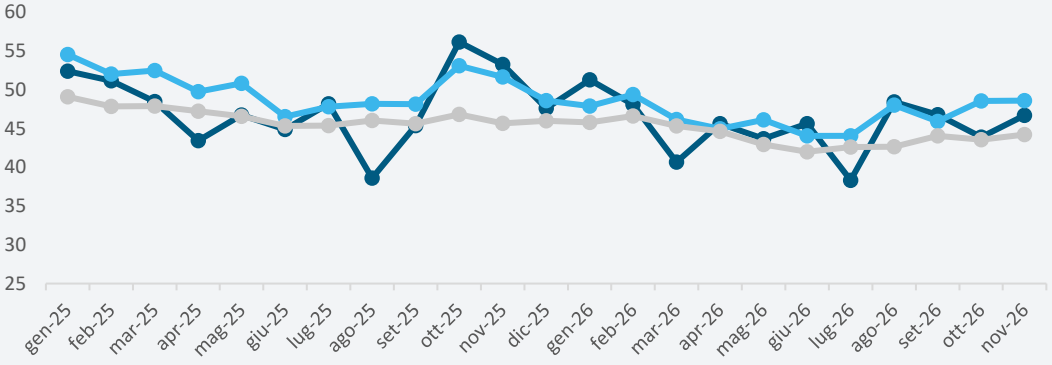


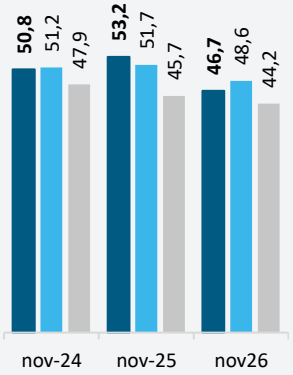
Imprese che assumono (%)





Entrate di difficile reperimento (%)





La domanda di lavoro è in aumento (+1,4%) rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

La dinamica delle entrate si colloca su livelli superiori alla regione Toscana ma inferiori alla media nazionale.

Il 46,7% delle entrate previste è di difficile reperimento, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio Excelsior, 2026

EXCELSIOR
SISTEMA DI MONITORAGGIO PER L'OCCUPAZIONE E LA FORMAZIONE

Metodologia, fonti e approfondimenti

Nota metodologica: *I dati presentati nel presente bollettino derivano dall'indagine Excelsior realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile.*
Le informazioni sono state acquisite nel periodo 23 settembre 2026 - 09 ottobre 2026, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso quasi 94.600 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2025 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di novembre 2026, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo novembre 2026 - gennaio 2027. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

Il cruscotto con i dati dell'indagine



Il Sistema di monitoraggio Excelsior è realizzato da Unioncamere in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ed è finanziato dal Programma nazionale Giovani, donne e lavoro FSE+ 2021-2027.

Per approfondimenti si consulti il sito: ***https://excelsior.unioncamere.net*** *nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.*

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema di monitoraggio per l'occupazione e la formazione Excelsior, 2026.