



CAMERA DI COMMERCIO
MAREMMA E TIRRENO



Navigare l'incertezza

Consuntivo economico 2025 Province di Livorno e Grosseto

*Non possiamo dirigere il vento,
ma possiamo orientare le vele (Seneca)*



Agricoltura



CAMERA DI COMMERCIO
MAREMMA E TIRRENO



Imprese: 11.588
Totali | Var. -0,4%
(GR 68%)

Valore Aggiunto 
LI 109 Mln (+9,0%) | GR 457 Mln (-5,1%)

Occupati
LI 6.000 (-7,7%) | GR 14.000 (+1,4%)
Unità di lavoro a tempo pieno (U.L.) in calo

Dinamiche

Valore Aggiunto

Grosseto: Sofferenza strutturale nell'agricoltura estensiva dovuta a costi di produzione (caro-gasolio) e calo semine.



Livorno: Boom di valore aggiunto legato a produzioni d'eccellenza (es. Val di Cornia, Bolgheri).



Il Paradosso dell'Innovazione

- Il settore primario guida le Twin Transitions locali.
- Oltre il 40% delle imprese investe nel green.
- Oltre il 68% (GR) investe in **tecnologie digitali** (IoT, gestione dati).



Valore Aggiunto

LI 1.317 Mln (-0,4%) **GR** 506 Mln (+0,8%)



Occupati

LI 22.000 (+2,4%) **GR** 9.000 (+24,7%)



(U.L.) in aumento



(U.L.) in calo

Marginalità



La Frenata Produttiva

- Stagnazione del manifatturiero frenato dalla crisi del Mar Rosso (costi materie prime e logistica).
- Forte ricorso alla CIG Straordinaria, specialmente a Livorno (Riorganizzazione e crisi nel metalmeccanico).



Il Paradosso del Lavoro

- Nonostante la crisi, forte propensione all'assunzione (66% LI, 69% GR).
- Il **Blocco**: Difficoltà di reperimento estreme (Oltre il 54% dei profili richiesti è introvabile in entrambe le province).

Valore Aggiunto



LI 8.117 Mln (-0,3%) | **GR** 4.862 Mln (-0,1%)

Occupati

LI 108.000 (+1,4%) | **GR** 67.000 (-4,3%)

Il Terziario genera circa l'80% della ricchezza locale (VA).



Il Nodo Produttività

- A prezzi correnti, il settore cresce (**LI** +1,7%, **GR** +1,9%).
- Tuttavia, depurando l'inflazione, il volume reale si contrae leggermente in entrambe le province.
- Segnale di un calo della produttività reale del lavoro, in controtendenza con il dato nazionale (+0,3%).

Imprese Totali: 12.038 | Saldo Natimortalità: -424 unità

LI: sedi d'impresa 7.612, unità locali 2.752.
GR: sedi d'impresa 4.426, unità locali 2.178.



Le chiusure sono più del doppio delle nuove aperture.

L'Anomalia dell'Ingrosso



Il territorio sconta un'assenza strutturale della filiera all'ingrosso rispetto alla media nazionale.

Arrivi: LI 1,79 Mln **(+4,1%)** | **GR** 1,18 Mln **(-7,1%)**

Presenze: LI 9,57 Mln **(+4,6%)** | **GR** 5,07 Mln **(-11,3%)**

Due Province, Due Velocità



Livorno - L'Espansione

- **Crescita solida trainata** sia da italiani che stranieri.
- **Extralberghiero** in forte espansione (+6,2% presenze).
- **Altissima densità turistica:** rischi concreti di overtourism estivo. Permanenza media: 5,3 notti.



Grosseto - La Contrazione

- **Flessione marcata dei flussi** (-13,3% presenze straniere).
- **Calo diffuso** sia nell'alberghiero che nell'extralberghiero.
- **Alta fidelizzazione** mantenuta: **permanenza media di 4,3 notti, nettamente superiore** alla media toscana (3,0).

Artigianato



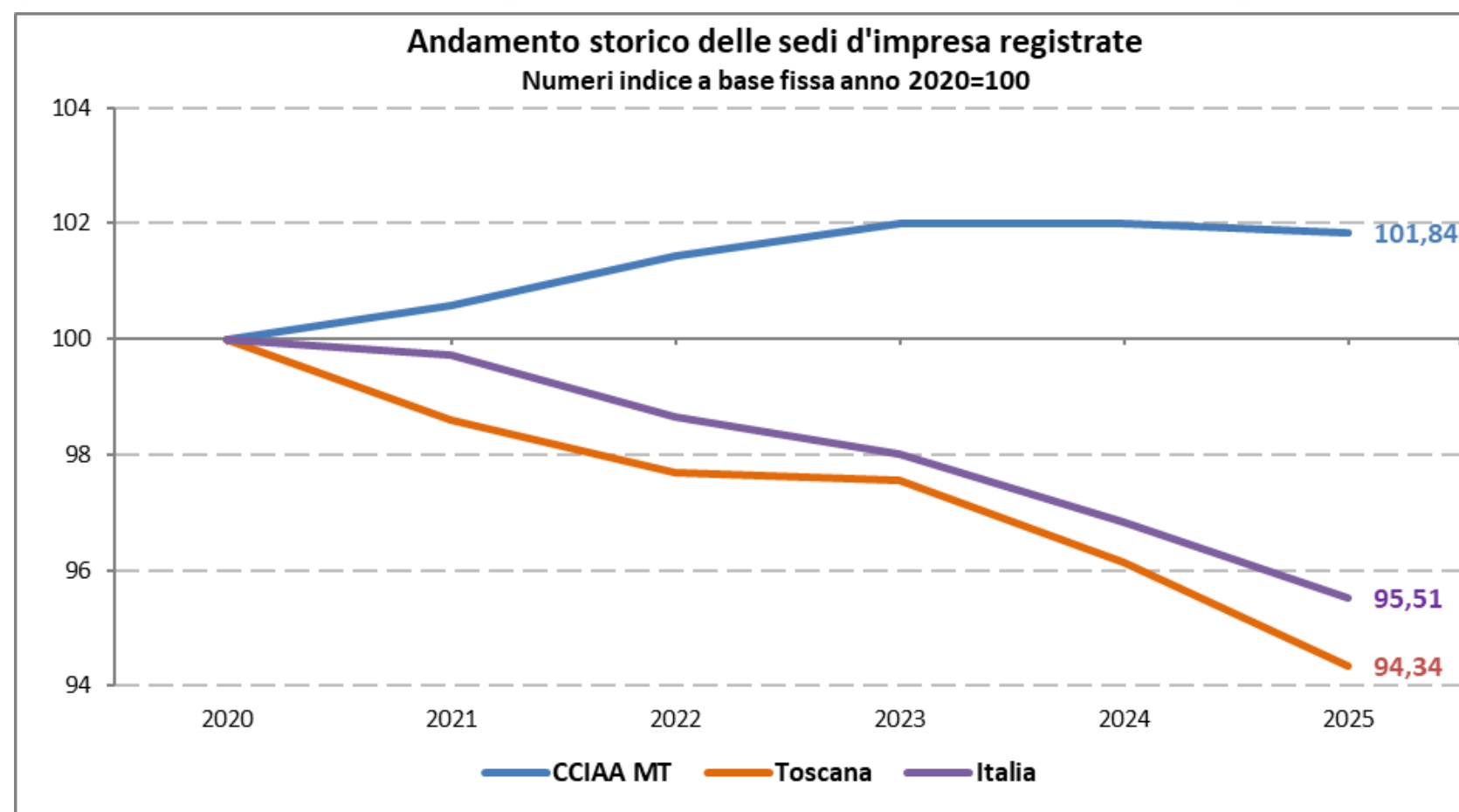
CAMERA DI COMMERCIO
MAREMMA E TIRRENO



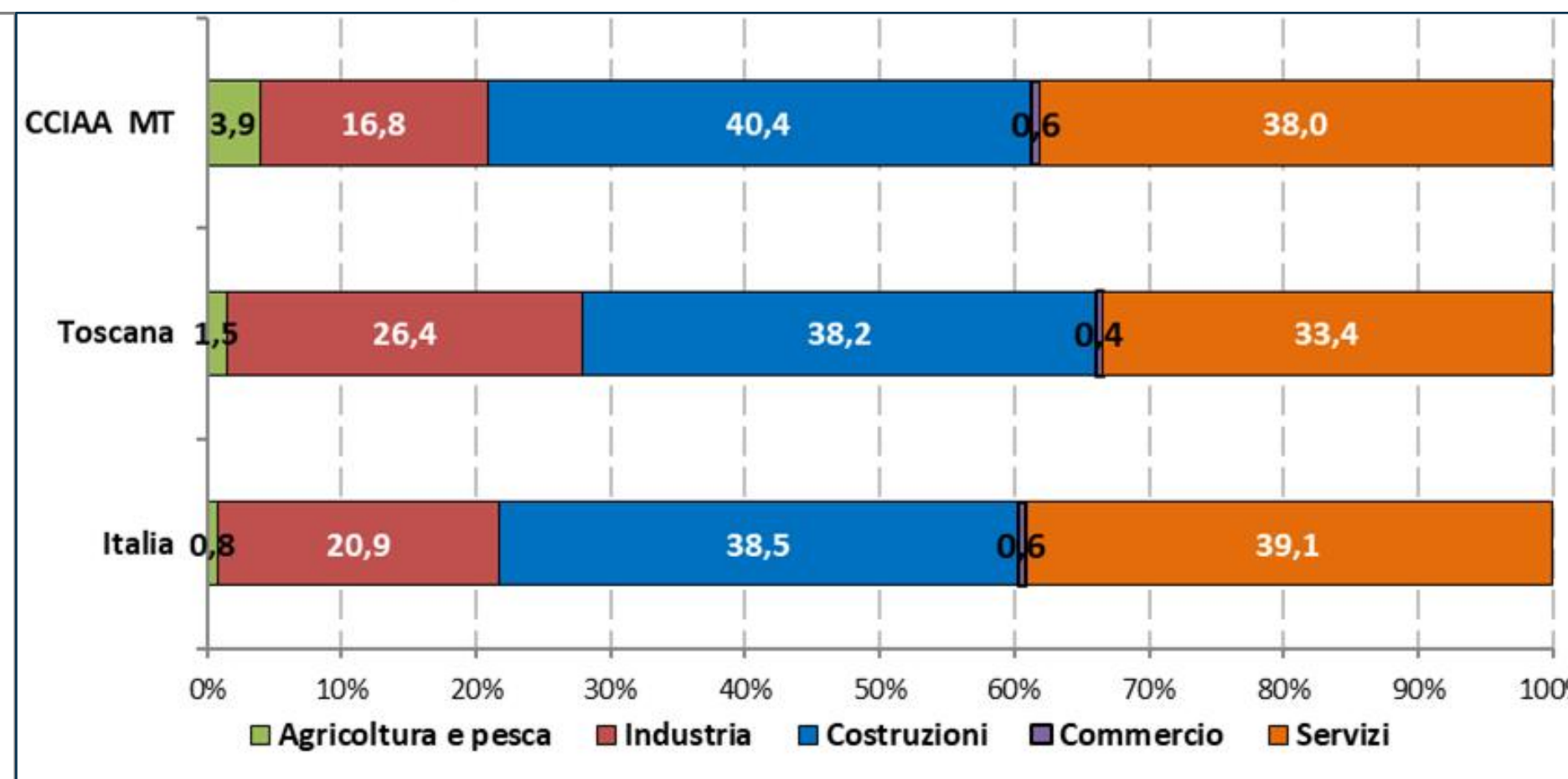
KPI

Imprese: **LI 7.095 (-0,2%)** | **GR 5.901 (0,0%)**

La Resilienza Artigiana



La distribuzione % nei settori



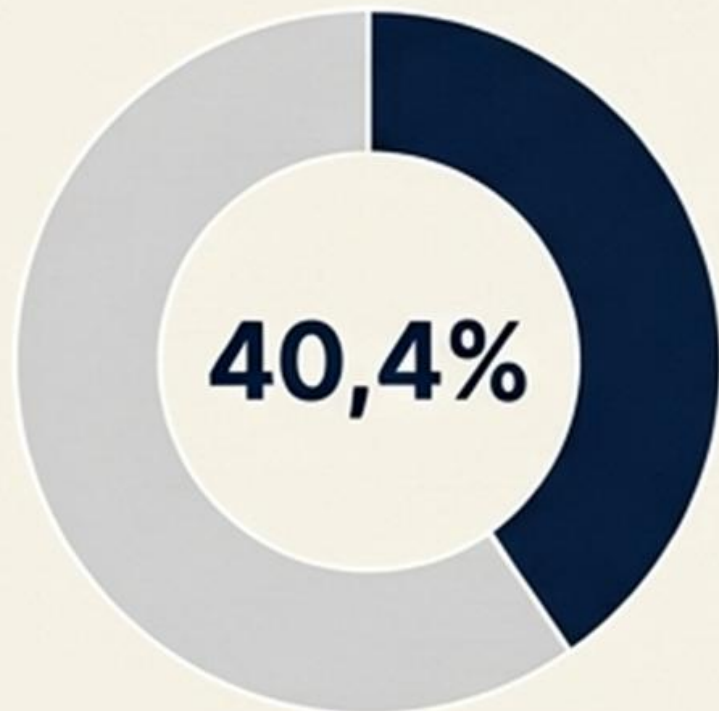
Nota: La densità artigiana (**LI** 22,3%, **GR** 20,5%) rimane strutturalmente inferiore alla media toscana (24,9%), ma le imprese attive dimostrano una maggiore tenuta sul mercato.

Il settore può evitare la crisi grazie alla spinta del PNRR sulle opere pubbliche

LA SPINA DORSALE DELL'ARTIGIANATO

7.982

Imprese Registrate (13,2% del tessuto produttivo totale CCIAA MT).



Le **Costruzioni** rappresentano **oltre il 40%** di tutte le imprese artigiane locali (5.256 sedi attive).

Livorno: 4.568 sedi | Grosseto: 3.414 sedi

Dopo anni di espansione costante, la **demografia d'impresa nel 2025 registra una sostanziale frenata** (+0,1%), segnando la fine del boom espansivo post-pandemico.

Superbonus



PNRR



Previsioni 2026: La Frenata del Lavoro.

Le unità di lavoro impiegate, cresciute a ritmi record nel 2025 (+34,7% a Livorno, +7,8% a Grosseto), subiranno una **drastica stagnazione nel 2026** (rispettivamente -0,1% e -1,8%).

L'EMERGENZA CAPITALE UMANO

~67%

Mismatch Occupazionale



Su **10 operai** specializzati richiesti nel 2025, **quasi 7 risultano "introvabili"** (68,4% a LI, 66,4% a GR).

- **Immobilismo Tecnologico:** Solo il **10,9%** delle imprese a Livorno e il **21,0%** a Grosseto ha investito in tecnologie green per i processi produttivi. L'innovazione nella robotica avanzata è ferma al palo (~4%).
- **Cassa Integrazione:** Costruzioni stabilmente tra i primi settori per utilizzo di CIG ordinaria e straordinaria (causale principale: *Riorganizzazione e Crisi*).

Nonostante un'alta propensione all'assunzione (67-72% delle imprese), la **totale mancanza di figure tecniche rischia di paralizzare i futuri cantieri e la necessaria evoluzione verde del comparto.**



Oltre i settori: le dinamiche strutturali di oggi che definiranno il futuro



1. Demografia
(L'inverno demografico)



2. Imprese
(Struttura e resilienza)



3. Mercato del Lavoro
(Il mismatch delle
competenze)



4. Scenari Previsionali
(Reddito e proiezioni)

Demografia d'Impresa – Il Consolidamento della Flotta

Sedi Registrate: 60.575

↓ -0,3%
decline

Unità Locali:
17.080

↑ +1,9%
growth

Società di
Capitali: 13.898

↑ +2,2%
growth

Sedi Registrate

Calo del -0,3%, una performance comunque migliore della media regionale toscana pari a -0,9%.

Strutture più Solide

Calano le sedi fisiche centrali, ma crescono in modo significativo le unità locali secondarie (+1,9% fuori provincia) e le forme giuridiche più strutturate.

Interpretazione

Il sistema imprenditoriale sta assorbendo l'urto dei mercati riorganizzandosi in strutture più capitalizzate, complesse e resilienti.



LA DOMANDA DI LAVORO E LE SFIDE DELLE IMPRESE

Dinamismo Occupazionale nel 2025

Livorno

67,9%

67,9% delle imprese a Livorno prevedono assunzioni.

Grosseto

72,4%

72,4% a Grosseto prevedono assunzioni.

Territorio	Imprese che prevedono assunzioni (%)	Difficoltà di reperimento (%)
Provincia di Livorno	67,9%	43,3%
Provincia di Grosseto	72,4%	48,7%
Toscana / Italia (Media)	~64,0%	~45-48%

Cosa Manca?



- **Soft Skills:** Flessibilità, adattamento e lavoro in team risultano assenti nella maggioranza dei candidati.



- **Tecnici Introvabili:** Fabbri ferrai (92% irreperibili), Tecnici della salute (75%), Operai forestali (93%).



- Il canale di reclutamento prevalente resta il **fai da te** (conoscenza diretta/passaparola), **inefficace per intercettare profili digitali evoluti**.

L'Emergenza Reperimento (Mismatch)



Difficoltà di reperimento per il **43,3%** dei candidati a Livorno e il **48,7%** a Grosseto.

L'OFFERTA DI LAVORO E LE NUOVE GENERAZIONI

Nuovi Valori: Stabilità e Bilanciamento



Le priorità dei giovani:
Bilanciamento vita-lavoro, stabilità, carriera orizzontale

Paradosso delle Qualifiche

Forte domanda studentesca per professioni **intellettuali** (45,8%)



Mentre le imprese cercano spesso **operai e tecnici**.



Mercato del Lavoro "Senilizzato"

Popolazione In calo
15-64 anni



La crescita occupazionale è trainata dai lavoratori maturi.

L'analisi rivela un mercato del lavoro dinamico ma complesso, segnato da una transizione digitale e green accelerata, un forte disallineamento delle qualifiche e un invecchiamento demografico strutturale.



CAMERA DI COMMERCIO
MAREMMA E TIRRENO



Grazie per l'attenzione



CENTRO STUDI E SERVIZI

AZIENDA SPECIALE
CAMERA DI COMMERCIO MAREMMA E TIRRENO

Organismo di Mediazione (n. 1025) e Ente di formazione (n. 415)
accreditato presso il Ministero della Giustizia

GRUPPO DI LAVORO:

Federico Doretti, responsabile area Studi e Ricerche

Raffaella Antonini, area Studi e Ricerche

