



CAMERA DI COMMERCIO
MAREMMA E TIRRENO



ESTRATTO DELL'ADUNANZA DELLA GIUNTA CAMERALE

Risultano presenti alla riunione i seguenti Membri della Giunta camerale Sigg.:

FRANCESCA MARCUCCI	in rappr.za del sett.	Commercio
ENRICO RABAZZI	“ “ “ “	Agricoltura
MAURIZIO SERINI	“ “ “ “	Artigianato
MATTEO VALORI	“ “ “ “	Turismo

Risulta assente giustificato alla riunione il seguente componente della Giunta camerale Sig.:

GIOVANNI LAVIOSA

* * *

Assistono il Dott. Felice Marra e il Dott. Andrea Scarpa, rispettivamente Presidente e componente del Collegio dei revisori dei conti.

Presiede la riunione il Presidente della Camera di Commercio Riccardo Breda, assistito dal Segretario Generale Pierluigi Giuntoli, dal Vice Segretario Generale Alessandro Gennari e dalla responsabile del servizio di Segreteria Generale Alessandra Coacci.

* * *



DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA CAMERALE

ALATOSCANA S.P.A.: DETERMINAZIONI IN MERITO ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI.

Il Presidente comunica che in data 27 Maggio in unica convocazione alle ore 11.00 è stata convocata l'assemblea dei soci della società Alatoscana S.p.a. con il seguente ordine del giorno:

- 1. Proposta di approvazione di Bilancio al 31 Dicembre 2025 e di destinazione del risultato di esercizio: deliberazioni inerenti e conseguenti;*
- 2. Determinazione dei compensi per i membri del Collegio Sindacale in carica fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 Dicembre 2027: deliberazioni inerenti e conseguenti;*
- 3. Business Plan aeroportuale;*
- 4. Varie ed eventuali.*

Il Presidente ricorda che la società, partecipata dall'Ente camerale nella misura del 34,36% del capitale sociale e dalla Regione Toscana nella percentuale del 51,04% del capitale sociale, ha preventivamente inoltrato i documenti all'ordine del giorno della assemblea sociale, che sono stati messi a disposizione dei componenti della Giunta camerale.

Come già annunciato nella nota di convocazione della Giunta, informa che alla odierna riunione saranno presenti Maurizio Serini componente di Giunta e Presidente di Alatoscana S.p.A. e Massimiliano Dosi, Amministratore delegato della società, che invita a collegarsi e ai quali dà la parola.

Per il punto 1)

L'amministratore delegato Dosi riferisce che, in un contesto complessivo, comunque caratterizzato da elevata incertezza, influenzata in particolare dalle tensioni geopolitiche persistenti e dalle dinamiche del commercio globale, nel corso dell'esercizio 2025 l'aeroporto di Marina di Campo ha registrato un traffico passeggeri pari a 9.874 unità, con un incremento del 51,2% rispetto al 2024; l'operatività dello scalo elbano ha beneficiato nel 2025 della Continuità Territoriale, mentre nel 2024 nessun passeggero era stato trasportato nelle rotte Pisa, Firenze e Milano Linate. L'operatività delle rotte commerciali è invece condizionata



dall'evoluzione del mercato aeronautico, che oggi vede negli aeroporti regionali come quello dell'Elba l'impiego prevalente di aeromobili da settanta posti o più grandi, che necessitano di piste più lunghe dell'attuale pista di Marina di Campo. Ciò premesso, il bilancio dell'esercizio 2025 della società chiude con un utile pari a € 74.024,00, contro un utile di 67.341,00 del 2024 (+9,9%).

Anche nel 2025 inoltre il risultato economico è stato sostenuto da importanti iniziative da parte degli stakeholders, tra questi: la Regione Toscana, per la conferma del contributo in conto esercizio a copertura degli oneri di servizio pubblico sostenuti da Alatoscana per coprire i servizi aeroportuali indispensabili previsti dalla normativa aeroportuale e economicamente non sostenibili per i volumi dello scalo; Camera di commercio della Maremma e del Tirreno, per il sostegno nelle attività di promozione commerciale e per le attività di coordinamento con il Territorio per lo sviluppo infrastrutturale dell'aeroporto; Toscana Aeroporti per il supporto tecnico- amministrativo ricevuto e tutti gli azionisti per il sostegno agli investimenti nella progettazione per lo sviluppo infrastrutturale dell'aeroporto e per il miglioramento dell'aerostazione passeggeri.

Riferisce poi della proposta del Consiglio di amministrazione di destinare l'utile di esercizio, pari a € 74.024,24, per € 49.598,47 a copertura delle perdite pregresse; € 3.701,21 a riserva legale; € 20.724,56 a riserva straordinaria.

Per il Punto 2)

Il Segretario Generale, invitato a riferire dal Presidente, ricorda che l'assemblea dei soci sarà chiamata a deliberare anche in merito alla determinazione dei compensi per i membri del Collegio Sindacale in carica fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 Dicembre 2027, in applicazione del principio del cd. "equo compenso", come sancito dalla recente normativa, in particolare L.49/2023, per tale intendendosi la corresponsione di un compenso proporzionato alla quantità e alla qualità del lavoro svolto, al contenuto e alle caratteristiche della prestazione professionale. A questo proposito si propone di conferire mandato al Presidente di condividere le decisioni che saranno assunte nell'assemblea dei soci, tenendo in particolare conto, da un lato, di quanto statuito dall'art. 2402 c.c. (*la retribuzione annuale dei sindaci, se non è stabilita nello statuto, deve essere determinata dall'assemblea all'atto della nomina per l'intero periodo di durata del loro ufficio*), a garanzia dell'indipendenza dell'organo di controllo, e dall'altro lato della valutazione di adeguare il compenso dell'organo, nominato successivamente all'entrata in



vigore della legge, ai principi di “equità”, come definiti dalla normativa vigente, laddove quello spettante attualmente risultasse inferiore.

Per il punto 3)

Il Dott. Dosi riferisce della revisione del Business Plan, richiesta dal socio di maggioranza, Regione Toscana, e monitorato anche dal socio Camera di Commercio, evidenziando come resti primario il piano di sviluppo aeroportuale dello scalo di Marina di Campo (cd. Master Plan Aeroportuale), comprensivo di tutti gli approfondimenti tecnici necessari a dare il via all’iter approvativo che trovano, al momento, una copertura economica, in base alla Delibera della Giunta Regionale n.1241 del 11/08/2025. Nel periodo di Business Plan 2025 – 2028 è ipotizzata la realizzazione di tutti gli studi, necessari e propedeutici, non solo al prolungamento della pista di volo, ma anche al fine di migliorare la capacità di carico degli aeromobili attualmente operanti e rendere accessibile l’aerodromo ad un numero maggiore di velivoli utilizzati per i collegamenti di aeroporti regionali. Ciò senza trascurare la revisione delle procedure di volo strumentali al fine di garantire una migliore operatività degli utenti commerciali, che, diversamente, potrebbe avere limitazioni operative per ragioni di safety. Sulla base degli assunti contenuti nel Business Plan e nella sua revisione (21/04/2026) si conferma che Alatoscana è in grado di sostenere la gestione della società, ipotizzando il supporto da parte del suo azionista di riferimento nel periodo di piano, con valori in efficientamento rispetto alle necessità direttamente correlate con i costi derivanti dai servizi di pubblico interesse erogati.

Si procede poi con la condivisione e l’esposizione dettagliata del Business Plan aeroportuale. Successivamente il Dott. Dosi accenna alla questione della liquidazione delle Quote del Comune di Rio, segnalando come sia stato conferito incarico a uno studio tecnico e a un commercialista per la valorizzazione degli immobili e delle quote relative. Il valore stimato, già approvato anche dal C.d.A. è di circa euro 9.250.000 e per le quote di euro 5.000.

Infine, l’Amministratore delegato di Alatoscana riferisce sull’andamento del traffico aereo nei primi mesi del 2026, rappresentando dati ampiamente positivi, grazie all’introduzione della continuità territoriale. La nuova politica dell’operatore di continuità territoriale ha introdotto un aeromobile più grande (16 posti), riducendo il numero di movimenti necessari rispetto all’anno precedente. L’attuale operatore di continuità territoriale ha previsto voli per Roma da giugno a settembre a proprio rischio e sta valutando proposte per voli su Corsica e Lugano con l’Associazione degli Albergatori Elbani. Nonostante la fiducia nel servizio sia



migliorata, si prevede un calo nei movimenti e nel tonnellaggio ma una costanza nel numero dei passeggeri durante l'estate a causa della nuova politica operativa.

La stagione internazionale 2026 è iniziata più tardi ma è previsto il suo prolungamento fino a settembre-ottobre, includendo voli per Zurigo.

L'aspetto economico del 2026 mostra maggiori ricavi dovuti alla continuità territoriale e alla vendita di carburante, ma anche maggiori costi per gli acquisti di carburante e per i nuovi compensi dei sindaci.

Al termine della relazione il Presidente Breda chiede come siano i rapporti con la compagnia aerea che gestisce la continuità territoriale.

Il Presidente Serini ha descritto i rapporti con la compagnia aerea Small Fly altalenanti, con molta più tendenza al "basso". Nonostante la professionalità indiscussa dell'operatore subaffittato, le relazioni commerciali con la compagnia che ha vinto il bando rimangono difficili e conflittuali: ci sono problemi debitori e l'operatore contesta le fatture e le regole commerciali. La situazione attuale del collegamento aereo con l'Isola d'Elba richiede una riflessione attenta e un intervento deciso per garantire la stabilità del servizio. Al centro delle preoccupazioni vi è il rapporto con l'attuale operatore, segnato da pendenze commerciali che devono essere necessariamente regolarizzate prima di poter ipotizzare nuovi sviluppi o collaborazioni. È infatti emerso come una gestione operativa incostante, caratterizzata da voli al di fuori degli orari concordati, stia danneggiando la reputazione dello scalo e i rapporti con il tessuto economico locale, in particolare con il settore alberghiero.

Tale scenario appare particolarmente delicato se proiettato nel futuro: sebbene i dati storici dimostrino che il servizio è fortemente apprezzato dai passeggeri quando è ben eseguito, l'attuale incertezza rischia di rendere il trasporto aereo verso l'Elba meno appetibile nei prossimi bandi di continuità territoriale. Per questo motivo, i prossimi due anni saranno cruciali per costruire un percorso di stabilità che miri a una sostenibilità finanziaria più solida. Pur riconoscendo che l'aeroporto non potrà fare a meno del supporto pubblico, l'obiettivo è limitare il deficit e migliorare l'efficienza operativa.

Un altro aspetto critico riguarda l'accessibilità economica per i residenti. L'aumento del costo dei biglietti, ora sensibilmente più alti rispetto alle passate edizioni del bando, sta allontanando l'utenza locale, che preferisce rivolgersi allo scalo di Pisa specialmente durante i mesi invernali. In questo contesto di sfide strategiche e sociali, la Camera di Commercio riafferma il proprio ruolo di socio fondamentale e pilastro della società accanto alla Regione



Toscana. In vista delle prossime scadenze, appare dunque prioritario intensificare il confronto istituzionale per definire linee d'azione condivise che tutelino il futuro dell'infrastruttura e il diritto alla mobilità del territorio.

LA GIUNTA CAMERALE

- udito il Presidente;
- uditi gli interventi del Presidente e dell'Amministratore delegato di Alatoscana S.p.A.;
- vista la Legge 29 dicembre 1993, n. 580, e ss.mm.;
- visto il D.Lgs. n° 175 del 19 agosto 2016, e ss.mm.;
- richiamato il Regolamento per la gestione delle partecipazioni della Camera di Commercio della Maremma e del Tirreno;
- visti i documenti trasmessi dalla società, messi a disposizione della Giunta camerale;
- ritenuto di condividere quanto contenuto nel Business Plan 2025-2028 presentato;
- sentito il Segretario Generale;
- a voti unanimi, con l'astensione dei componenti Maurizio Serini e Francesca Marcucci in quanto rispettivamente Presidente e componente del C.d.A. di Alatoscana;

DELIBERA

- 1) di approvare il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e la destinazione dell'utile di esercizio, pari a € 74.024,24, per € 49.598,47 a copertura delle perdite pregresse, € 3.701,21 a riserva legale, € 20.724,56 a riserva straordinaria;
- 2) quanto al punto 2) all'ordine del giorno, di dare mandato al Presidente di condividere le decisioni che saranno assunte nell'assemblea dei soci, con le precisazioni espresse in premessa;
- 3) quanto al punto 3) di prendere atto del Business Plan aeroportuale illustrato, aggiornato in data 21 Aprile 2026, e di dividerne i contenuti;



- 4) di incaricare il Presidente o persona dallo stesso delegata a partecipare all'Assemblea ordinaria dei soci convocata per il giorno 27 Maggio p.v., per rappresentarvi quanto deliberato dalla Giunta nella riunione odierna.

IL SEGRETARIO GENERALE

(Dott. Pierluigi Giuntoli)

IL PRESIDENTE

(Riccardo Breda)