



CAMERA DI COMMERCIO  
MAREMMA E TIRRENO



## ESTRATTO DELL'ADUNANZA DELLA GIUNTA CAMERALE

### Risultano presenti alla riunione i seguenti Membri della Giunta camerale Sigg.:

|                    |                       |             |
|--------------------|-----------------------|-------------|
| FRANCESCA MARCUCCI | in rappr.za del sett. | Commercio   |
| ENRICO RABAZZI     | “ “ “ “               | Agricoltura |
| MAURIZIO SERINI    | “ “ “ “               | Artigianato |
| MATTEO VALORI      | “ “ “ “               | Turismo     |

### Risulta assente giustificato alla riunione il seguente componente della Giunta camerale Sig.:

GIOVANNI LAVIOSA

\* \* \*

Assistono il Dott. Felice Marra e il Dott. Andrea Scarpa, rispettivamente Presidente e componente del Collegio dei revisori dei conti.

\* \* \*

Presiede la riunione il Presidente della Camera di Commercio Riccardo Breda, assistito dal Segretario Generale Pierluigi Giuntoli, dal Vice Segretario Generale Alessandro Gennari, dal Dirigente dell'area III Michele Lombardi e dalla responsabile del Servizio di Segreteria Generale Alessandra Coacci.



## **DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA CAMERALE SOCIETÀ DI SISTEMA CAMERALE - DETERMINAZIONI**

Il Presidente ricorda che per la società Si.Camera in data 12.03.2026 è divenuta esecutiva la trasformazione della forma giuridica, deliberata dai soci lo scorso 12 novembre 2025, da società consortile a responsabilità limitata a società a responsabilità limitata con la seguente nuova denominazione: “SISTEMA CAMERALE SERVIZI SOCIETA’ A RESPONSABILITA’ LIMITATA” in forma abbreviata “SI.CAMERA S.R.L”.

Il Presidente informa i componenti di Giunta che è pervenuto l’avviso di convocazione dell’assemblea ordinaria della Società partecipata Si.Camera S.r.l., per il giorno 27 Aprile p.v. per deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2025 e delle relazioni accompagnatorie: deliberazioni relative;
2. Delibera motivata in merito alla scelta dell’Organo Amministrativo collegiale ai sensi dell’art. 11, comma 3, del D.Lgs. 175/2016;
3. Nomina dei componenti e del Presidente del Consiglio di Amministrazione e determinazione dei relativi compensi: deliberazioni relative;
4. Nomina dei componenti e del Presidente del Comitato per il Controllo Analogico di cui all’art. 23 dello Statuto sociale e determinazione dei relativi compensi: deliberazioni relative.

**Per il punto 1**, il Presidente comunica che la società, partecipata dall’Ente camerale nella misura dello 0,0788% del capitale sociale, in data 08.04.2026, ha preventivamente inoltrato i documenti relativi al Bilancio 2025, che sono stati messi a disposizione dei componenti della Giunta camerale. Il Presidente riferisce sulla proposta dell’organo amministrativo di destinare l’utile d’esercizio di euro 12.575.965 ad incremento della riserva straordinaria. Il risultato è pressoché interamente imputabile all’incasso dei dividendi per 12.666.658 euro corrisposti da Unimercatorum S.r.l., di cui Si.Camera detiene una partecipazione pari al 33,33% (Unimercatorum è il soggetto promotore dell’Ateneo Telematico Universitas Mercatorum, ormai divenuta una delle principali realtà nazionali e internazionali di settore, con risultati di



assoluto rilievo grazie al continuo piano di crescita e sviluppo portato avanti in questi ultimi anni). I progetti svolti nel corso del 2025 possono essere raggruppati sulle 3 linee di attività nelle quali è organizzata Si.Camera, corrispondenti ad altrettante aree di competenze, professionalità e know-how: comunicazione digitale, formazione e competenze professionali, assistenza tecnica per la PA.

**Per il punto 2**, il Presidente passa la parola al Segretario Generale, affinché illustri più nel dettaglio gli altri argomenti all'ordine del giorno. Il Segretario Generale ricorda ai partecipanti che con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2025 l'attuale Organo amministrativo è giunto alla sua fisiologica scadenza. Prima di procedere alla nuova nomina, **punto 3 all'o.d.g.**, occorre preliminarmente scegliere la tipologia di tale organo, stabilendo se debba essere di tipo monocratico o di tipo collegiale, come previsto dall'articolo 11 dello Statuto.

In tal senso il Segretario Generale ricorda che il D. lgs. 175/2016 all'articolo 11, comma 2, prevede che: *“L'organo amministrativo delle società a controllo pubblico è costituito, di norma, da un amministratore unico.”* Tuttavia lo stesso Articolo 11, al comma 3 prevede che *“L'assemblea della società a controllo pubblico, con delibera motivata con riguardo a specifiche ragioni di adeguatezza organizzativa e tenendo conto delle esigenze di contenimento dei costi, può disporre che la società sia amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre o cinque membri, ovvero che sia adottato uno dei sistemi alternativi di amministrazione e controllo previsti dai paragrafi 5 e 6 della sezione VI-bis del capo V del titolo V del libro V del codice civile. La delibera è trasmessa alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15.”*

Il relatore fa presente che Si.Camera è a tutt'oggi una realtà aziendale caratterizzata, in primo luogo, da una elevata complessità organizzativa, elemento che fa propendere per una forma collegiale dell'Organo Amministrativo. Tale complessità è desumibile sotto il profilo sostanziale dai seguenti elementi:

- la società ha un'operatività estesa su tutto il territorio nazionale, coerentemente con la capillarità della rete del sistema camerale;
- gestisce un numero rilevante di commesse, alcune delle quali anche a favore della P.A. locale e centrale, di rilevante impatto economico. Sono presenti in Si.Camera



diverse aree di competenza ognuna delle quali con specifico *know-how* e l'organico interno è molto strutturato con circa 70 unità;

- opera, in quanto struttura in house di enti pubblici, in linea con la normativa di riferimento per questi ultimi e, quindi, applicando una complessità amministrativa e procedurale in tutti gli ambiti di riferimento;

In seconda istanza, prosegue il Segretario Generale, va tenuto presente che la società vanta una Compagine sociale molto numerosa che, ad oggi, conta 49 Soci tra Camere di Commercio, Unioni Regionali, Unioncamere nazionale, due Agenzie *in-house* di quest'ultima ed un'Azienda Speciale. Tale circostanza determina come conseguenza la necessità di soddisfare bisogni compositi, differenti ed articolati, ascoltando con attenzione le esigenze espresse dai vari territori, aspetto che un Organo Amministrativo collegiale sia sicuramente in grado di svolgere meglio e con maggiore efficacia rispetto ad un Organo monocratico.

Un'ulteriore considerazione, proprio in funzione della complessità del mercato di riferimento e degli interventi professionali operati, va ricondotta al fatto che un organo collegiale è sicuramente in grado di garantire una governance migliore, sia in termini di gestione aziendale che con riferimento ai meccanismi di controllo ed al rispetto dei vincoli normativi a tutela dei soci, per una sana e corretta gestione aziendale.

Il relatore sottolinea che i risultati di bilancio testimoniano come Si.Camera sia una realtà molto attenta alla compatibilità ed al controllo dei costi, con risultati economici particolarmente positivi ed estremamente solida dal punto di vista patrimoniale e finanziario. Nel corso degli ultimi anni Si.Camera – dopo aver individuato un percorso di crescita, con puntuali obiettivi strategici – si pone quale struttura di sistema votata ad erogare servizi di assistenza e supporto alle funzioni assegnate alle Camere di Commercio dalla riforma, con l'obiettivo finale di potenziare il ruolo delle Camere stesse ed agevolare l'attuazione delle politiche governative, da ultime quelle legate al PNRR.

Per continuare ad interpretare al meglio tale ruolo e poter rispondere compiutamente all'attuale contesto, si considera adeguato che sia mantenuto l'Organo Amministrativo di forma collegiale.

Il Segretario evidenzia altresì come, in sintesi, adottare un Organo Amministrativo collegiale semplifica l'identificazione puntuale delle richieste dei soci e dei loro territori. In questo modo, la Società può essere vista come il riferimento professionale per tutta la rete del Sistema



camerale, acquisire il giusto consenso e riconoscimento, e incentivare una crescita futura, capitalizzando sulle opportunità offerte dal contesto economico e istituzionale attuale.

Il Presidente, sulla base delle motivazioni esposte, propone all'Assemblea di deliberare il mantenimento della forma collegiale dell'Organo Amministrativo della Società composto da tre membri.

**Per il punto 3 e 4** Il Presidente richiama l'art. 11 dello Statuto societario e ricorda che è decisione dei soci effettuare le nomine oltre a stabilirne i compensi.

### **LA GIUNTA CAMERALE**

- udito il Presidente;
- vista la Legge 29 dicembre 1993, n. 580, come da ultimo modificata dal D.Lgs n. 219 del 2016;
- visto il D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175, recante il Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (T.U.S.P.P.) e ss.mm.ii.;
- richiamato il Regolamento per la gestione delle partecipazioni della Camera di Commercio della Maremma e del Tirreno;
- richiamato lo statuto della società Si.Camera Srl;
- preso atto della documentazione trasmessa e resa disponibile dalla società partecipata Si.Camera Srl opportunamente messa a disposizione dei componenti della Giunta camerale;
- ritenute valide le motivazioni a supporto del mantenimento di un organo amministrativo collegiale composto da 3 membri;
- sentito il Segretario Generale;
- a voti unanimi,

### **DELIBERA**

- 1) Per il punto 1 dell'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria della Società partecipata Si.Camera S.r.l., di approvare il Bilancio al 31 dicembre 2025 e la destinazione dell'utile di esercizio così come proposto dall'Organo Amministrativo societario;



- 2) Per il punto 2, che la società, sia amministrata da un Consiglio di Amministrazione, fissando a tre il numero dei componenti il Consiglio per le motivazioni espresse in narrativa che qui si intendono integralmente riportate e confermate;
- 3) Per i punti 3 e 4, di conformarsi alle proposte che saranno avanzate in sede assembleare;
- 4) di conferire mandato al Presidente o suo delegato per la partecipazione all'Assemblea ordinaria, prevista per la Società SiCamera S.R.L. per il giorno 27 aprile 2026, per esprimere quanto deliberato nella riunione odierna.

**IL SEGRETARIO GENERALE**

(Dott. Pierluigi Giuntoli)

**IL PRESIDENTE**

(Riccardo Breda)